

ZDRUŽEVANJE JAVNEGA ZAVODA ZA ŠPORT IN MLADINSKEGA CENTRA NOVA GORICA

KAZALO:

1. PREDSTAVITEV ZAVODA
2. POSLOVANJE ZAVODA
- 2.1 POSLOVANJE JAVNI ZAVOD ZA ŠPORT NOVA GORICA
3. TEMENLJNA IZHODIŠČA ZDRUŽEVANJA
- 3.1 Zakonodajna izhodišča in usmeritve
- 3.2 Finančna izhodišča
- 3.3 Organizacijska izhodišča
- 3.4 Kadrovska izhodišča
- 3.5 Stališča zaposlenih
4. VIZIJA NOVEGA ZAVODA
- 4.1 Prednosti
- 4.2 Priložnosti
- 4.3 Slabosti
- 4.4 Nevarnosti
5. ZAKLJUČEK

1. PREDSTAVITEV ZAVODA

Športni zavod sta ustanovili Metna občina Nova Gorica in Športna zveza Nova Gorica leta 1997 kot logičnega naslednika Športne zveze, ki je dolgo vrsto let koordinirala in izvajala programe športa. Glavni razlog za ustanovitev je bila nova zakonodaja na področju lastninjenja športnih objektov in vse bolj zahtevni pogoji vzdrževanja in upravljanja s športnimi objekti. Športni park v Novi Gorici je v letu 2012 praznoval petdeset letnico otvoritve. V tem času se je razvil v sodobni športni center s številnimi športnimi objekti in vadbenimi površinami, ki nam jih marsikdo zavida. Pomembno pa je bilo tudi zagotavljanje socialne varnosti zaposlenih, ki so prej delovali v okviru zakona o društvih. Z novo ureditvijo so zaposleni vključeni v trdnejšo zakonsko strukturo.

Povezava obeh ustanoviteljev je smiselna in lahko izjemno učinkovita pod pogojem, da vsi akterji svoje vloge razumejo in jih tudi uresničujejo. To je še toliko bolj pomembno po spremembi odloka o ustanovitvi – ustanovitelj je samo MONG (leta 2002).

Športna zveza mora ohraniti mesto strokovne sodelavke in koordinatorke v pripravi in izvedbi športnih programov in kot nepogrešljivi povezovalac športnih društev in klubov. Ostati mora pomemben del upravljanja športa kot predstavnik civilne sfere.

Od septembra 2009 dalje kot del racionalizacije dela v Mongu vodimo računovodstvo Mladinskega centra Nova Gorica ter skrbimo za čiščenje in vzdrževanje njihovih prostorov.

Športni zavod je v času svojega delovanja upravičil ustanovitev in je pomemben partner pri pripravi in izvedbi programov na občinski in državni ravni.

Dejavnosti zavoda so organizirane na štirih področjih:

1. UPRAVLJANJE OBJEKTOV

- vzdrževanje javnih športnih površin v upravljanju
- sodelovanje pri obnovi in upravljanju drugih športnih objektov v MONG

Zavod upravlja z naslednjimi objekti:

- centralni stadion s kapaciteto 2200 sedežev na glavni pokriti tribuni in približno 600 - 800 sedeži na montažnih tribunah na vzhodni strani, z večstopenjsko razsvetlavo po standardih UEFA, namenjen nogometnim tekmam in atletskim tekmovanjem
- prostori pod tribuno na glavnem stadionu – uprava, garderobe- delavnice
- letno kopališče z bazenom olimpijskih dimenzij in dva manjša otroška bazena
- mali zimski bazen
- nogometno igrišče v ŠP z umetno travo in osvetlitvijo
- telovadni dom z dvema telovadnicama ter plesno dvorano
- zunanji fitnes
- dvorana za rokomet, košarko in odbojko "Balon"
- teniški kompleks s šestimi peščenimi in dvema asfaltnima igriščema
- zunanji igrišči za košarko in odbojko –plastična masa
- dvorana za balinanje s štirimi stezami in zunanje balinišče s štirimi stezami
- pomožno nogometno igrišče ob Kornu
- kotkališče s spremljajočim objektom-manjšo dvorano in garderobami
- Kajakaški center Solkan ob Soči
- dvorana v Prvačini
- trim steza v Panovcu
- rolnarski poligon

2) INVESTICIJE

- *načrtovanje in izgradnja športnih objektov*
- *sodelovanje pri načrtovanju športnih objektov v občini*

3) INFORMATIKA, ORGANIZACIJA PRIREDITEV IN TRŽENJE

- *zbiranje in obdelava podatkov za potrebe informatike v športu*
- *organiziranje in izvajanje komercialnih programov na področju športa*
- *opravljanje raznih gospodarskih dejavnosti*

4) ŠPORTNI PROGRAMI

- *izvajanje športnih programov Mestne občine Nova Gorica (tradicionalne in priložnostne športne prireditve - teki, pohodi, kolesarjenje, trim lige,...)*
- *priprava strokovnih podlag za Mestno občino Nova Gorica*
- *sodelovanje pri izvajanju programov interesne športne vzgoje (šolska športna tekmovanja za osnovne in srednje šole v raznih panogah)*
- *strokovna in tehnična pomoč športnim organizacijam, klubom in društvom v okviru izvajanja strokovne službe za potrebe Športne zveze.*

2. POSLOVANJE ZAVODA

Skupni prihodki zavoda za šport za leto 2014 so znašali **953.177,83 €**, skupni odhodki so znašali **917.484,19 €**, presežek prihodkov nad odhodki je znašal **35.693,64 €**.

Končni presežek prihodkov nad odhodki po odbitku davka od dobička pravnih oseb za leto 2014 znaša **32.076,86 €**.

Skupni stroški materiala in storitev so v letu 2014 znašali **526.612,39 €** od tega smo iz proračuna MONG prejeli **230.000,00 €**.

Stroški dela za 18 redno zaposlenih in 3 zaposlenih preko javnih del so znašali **381.868,86 €** od tega smo od **ZZZS** prejeli **25.857,58** ostalo iz proračuna **MONG**.

Stroški energentov se večajo, s povečanjem števila objektov in obsega delovanja se močno povečujejo tudi stroški tekočega vzdrževanja. Na porabo energentov imajo med drugim izreden vpliv tudi klimatske razmere. Glede na dejstvo, da na ceno energentov ne moremo vplivati smo z zmanjšanjem stroška energentov v primerjavi s predhodnim letom izredno zadovoljni. Mila zima je vplivala na nižje stroške ogrevanja, deževno poletje pa na nižjo porabo vode. Poleg stroška energentov ima zagotavljanje ustreznosti, varnosti in tudi uporabnosti objektov svojo ceno. V zadnjih letih smo v upravljanje dobili telovadnico v Prvačini, Kajakaški center v Solkanu, Teniški center, nadstrešnico v Športnem parku, zunanji fitness in rolkarski poligon kar poleg energetske porabe predstavlja tudi večji obseg dela zaradi vzdrževalnih del, čiščenja, poveča se obseg zavarovanja objektov in opreme, varovanja, stroškov materiala in pripomočkov za popravila, čiščenja, pleskanje, košnjo, zakonsko določenih servisnih pregledov (pregled gasilnih aparatov, požarni redi, zasilna razsvetljava, pregled ogrevalnih in dimnih naprav, servisni pregledi opreme in strojev,....)

Navajamo stroške tekočega vzdrževanja po naslednjih zbirnih postavkah:

- 1. **Stroški materiala** **260.944,98 €**
(Električna energija, ogrevanje, voda in komunalne storitve, čistila, razkužila, delovne obleke, pisarniški material, drugi posebni material itd)
- 2. **Stroški storitev** **265.667,41 €**
(Zavarovanje za objekte, opremo in vozila, varovanje objektov, telefoni, elektronsko poslovanje, študentski servis, tekoče vzdrževanje objektov, opreme in vozil, izobraževanje zaposlenih, investicijsko vzdrževanje, stroški računalniških storitev, komunalne storitve- odvoz smeti, itd)

Informativni razdelilnik pomembnejših postavk 1 in 2 tekočega vzdrževanja:

1/1	- voda in komunalne storitve	43.431,54 €
	- električna energija	69.909,09 €
	- poraba kuriv in stroški ogrevanja	79.896,56 €
	-drugi posebni material	43.063,94 €
2/1	- stroški zavarovanja objektov in opreme ter vozil	17.404,81 €
	- stroški dela preko študentskih servisov in zunanjih sodelavcev	58.528,63 €
	- investicijsko vzdrževanje drugih objektov	20.641,46 €
	- drugi operativni odhodki	38.480,41 €
	- tekoče vzdrževanje	34.624,97 €
	- drugi material in storitve - popravila	20.641,46 €

Prihodki in drugi prejemki za poslovno leto 2014 brez prihodkov, ki jih ustvari zavod znašajo **649.863,02 €** (iz proračuna MONG znašajo 597.602,16 €, MŠŠ 14.006,92 €, Fundacije za šport 5.000,00 €, ZZS 25.857,58 finančni prihodki znašajo 110,45 €, izredni prihodki - odškodnine (zavarovalnine) znašajo 5.170,10 €, prevrednotovalni poslovni prihodki znašajo 2.115,81 €.)

Razliko do vseh prihodkov za leto 2014 predstavljajo prihodki, ki jih ustvari zavod s prodajo javne službe in tržne dejavnosti na trgu in znašajo **303.314,81 €**. Od tega znašajo prihodki od prodaje javne službe na trgu **216.439,48 €**, prihodki od prodaje tržne dejavnosti na trgu pa **86.875,33 €**.

Delež prihodkov, ki jih sami ustvarimo v primerjavi z vsemi prihodki zavoda v letu 2014 znaša **31,82 %**.

ŠPORTNI PROGRAM

Del dejavnosti zavoda je tudi tako imenovani športni program, ki ga deloma izvedemo s pomočjo Športne zveze Nova Gorica, šol in vrtcev ter klubov in društev. Ocenjena vrednost

programa brez stroškov zaposlenih in stroškov uporabe infrastrukture in opreme je cirka **45.000 €**.

Na zavodu smo na osnovi proračunske postavke materialni stroški za športne objekte - program športa v višini **20.000,00 €** izpeljali vse sofinancirane programe, ki zagotavljajo kontinuirano izvajanje utečenih športno rekreativnih programov in ostalih skupnih nalog pri koordinaciji in neposrednem izvajanju akcij, prireditve in drugih nalogah.

Delež vključenih v letu 2013/14 po programih	vrtecv			OŠ in OŠPP			SŠ		
	števil o	št. vklj	delež %	števil o	št. vklj	delež%	štev ilo	št. vklj	delež %
*									
Mali sonček	19	19	100						
Zlati sonček				29	18	62,1			
Krpan				28	15	53,6			
Naučimo se plavati	19	13	68	28	14	50,0			
Šolska športna tekmovanja in prireditve				28	28	100	10	10	100

* **Obrazložitev preglednice:**

Število –število vseh vrtecv, OŠ in OŠPP in SŠ na PC

Št. vklj –število vrtecv, OŠ, OŠPP in SŠ ki so bili vključeni v program

Delež (%) – delež vključenih

Izvajamo naloge v zvezi s **športno značko**, v okviru akcije **plavalnega opismenjevanja** smo v zimskem in letnem bazenu usklajevali izvedbo tečajev za predšolske in šoloobvezne otroke. V šolskem letu 2013/2014 je take tečaje obiskalo 712 otrok od tega iz MONGA 473. Cena tečaja na otroka iz MONG je bila 26 € od tega je Zavod Planica prispeval 3 €. Poleg tega smo sodelovali tudi pri organizaciji in izvajanju plavalnih tečajev v poletnih mesecih predvsem s priznanji (delfinčki) (izvajalci: Plavalni klub Nova Gorica, Mika šport, Junior klub, Vaterpolo klub Nova Gorica, posamezne šole v naravi itd.). Tedenskih poletnih tečajev se je udeležilo cirka 1200 otrok.

Priznanja plavalno opismenovanje 2013/14 zimski bazen Nova Gorica - 10 urni tečaji										
datum	vrtec	DELFINČEK				KONJIČEK			diplome	Skupaj
		ZD	SD	BD	delfinček	ZK	SK	BK		
14.-18.10.13	vrtec DESKLE	/	/	/	/	1	7	8	7	25
14.-18.10.13	vrtec KANAL	/	/	/	/	7	6	11	4	28
21.-24.10.13	vrtec Prvačina	/	/	/	/	7	4	8	2	21
21.-24.10.13	vrtec Dornberk	/	/	/	/	2	5	8	2	17
4. - 8.11.13	vrtec Kurirček	/	/	/	/	6	8	6	4	24
4. - 8.11.13	vrtec Ciciban	/	/	/	/	5	3	8	5	21
11.-15.11.13	vrtec Centralni	/	/	/	/	8	7	18	1	34
11.-15.11.13	vrtec Najdihojca	/	/	/	/	5	4	9	6	24
18.-22.11.13	vrtec Čriček Kromberk	/	/	/	/	7	5	11	2	25
18.-22.11.13	vrtec JP Solkan	/	/	/	/	6	3	9	3	21
24.-29.11.13	vrtec Ciciban	/	/	/	/	5	2	5	9	21

24.-29.11.13	vrtec Kekec	/	/	/	/	6	7	13	5	31
2.-6.12.13	OŠ Branik	/	/	/	4	3	4	6	/	17
9.-13.12.13	Vrtec BRANIK	/	/	/	/	/	5	9	1	15
6.-10.1.14	OŠ KOZARA	/	/	/	/	/	/	/	/	11
13.,16-17.1.14	OŠ ČEPOVAN	/	/	/	/	/	/	5	1	6
20.-24.1.14	OŠ KOZARA	/	/	/	/	/	/	/	/	10
27.-31.1.14	vrtec Šempeter	/	/	/	/	17	11	8	4	40
3.-7.2.14	vrtec Šempeter	/	/	/	/	11	14	12	2	39
10.-14.2.14	OŠ DUTOVLJE	/	/	/	/					25
24.-28.2.14	OŠ DORNBERK	/	/	/	20	4	2	1	5	32
3.-7.3.14	vrtec Šempas	/	/	/	/	5	6	18	6	35
10.-14.3.14	vrtec Solkan	/	/	/	/	9	1	5	1	16
17.-21.3.14	vrtec Miren - Kostanjevica	/	/	/	/	7	13	11	2	33
25.-28.3.14	vrtec Solkan	/	/	/	/	12	12	8	3	35
31.3.-4.4.14	vrtec Dobrovo	/	/	/	/	10	12	24	3	49
7.-11.4.14	vrtec Solkan	/	/	12	11	5	1	1	/	30
14.-18.4.14	vrtec Solkan	/	/	9	11	5	2	1	/	27
	SKUPAJ	/	/	/	46	153	144	223	78	712
	SKUPAJ MONG:									473

Delež vključenih v program v letu 2013/14	občin			vrtcev			otrok		
	števílo	št. vklj	delež%	števílo	št. vklj	delež %	števílo	št. vklj	delež %
Mali sonček	13	13	100	19	19	100	3871	3843	99,3

Delež vključenih v program v letu 2013/14	občin			OŠ			otrok		
	števílo	št. vklj	delež%	števílo	št. vklj	delež %	števílo	št. vklj	delež %
Zlati sonček	13	12	92,3	28	18	64,3	1636	1631	99,69

Delež vključenih v program v letu 2013/14	Občin			OŠ			otrok		
	števílo	št. Vklj	delež%	števílo	št. vklj	delež %	števílo	št. vklj	delež %
Krpan	13	9	69,2	28	15	53,6	1517	1475	97,23

* **Obrazložitev preglednice:**

Števílo –števílo vseh občin, OŠ, otrok na PC

Št. vklj –števílo občin, OŠ ter otrok, ki so bili vključeni v program

Ostali programi športne značke, to je program Mali sonček (3800 udeležencev), Zlati sonček (1600 udeležencev), Krpan (1500 udeležencev), so stvar koordinacije in razdelitve knjižic, diplom, nagrad. Lani je bil del programa Mali sonček za otroke iz MONGa podprt iz EU projekta v višini **6606,00 €**. Izvedli pa so ga v Kajakaškem centru in adrenalinskem parku skupaj z ekipo Proaktiv sport.

Program Šolskih športnih tekmovanj smo izpeljali skupaj z MŠŠ Slovenije po ustaljenem programu, ki bi lahko bil bolj pester in zanimiv, če bi večji interes zanj pokazali klubi. Ta sistem tekmovanj ima podporo države in je tudi sofinanciran iz državnega proračuna za kar smo v letu 2014 prejeli **14.006,92 €**. Za šolsko leto 2013-14 in 2014-15 smo se dogovorili tudi za sofinanciranje omenjenih programov s strani vseh občin vključenih v področni center Goriška in za ta namen v letu 2014 prejeli **5068,87 €**.

PC	Osnovne šole	ŠOLSKA ŠPORTNA TEKMOVANJA 2013/2014				
		Št. udeležencev		Št. šol		
Panoga	Rang tekmovanja	M	Ž	M	Ž	različnih šol nastopajočih v panogi*
ATLETIKA - POSAMIČNO	občinsko/področno	208	181	22	21	22
ATLETIKA- EKIPNO	občinsko/področno	207	188	14	12	14
BADMINTON	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
GIMNASTIKA - AKROBATIKA	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
GIMNASTIKA - PROŽNA PONJAVA	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
GIMNASTIKA - ŠPORTNA	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
JUDO	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
KOŠARKA	občinsko/področno	384	60	32	5	17
LOKOSTRELSTVO dvoransko	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
LOKOSTRELSTVO zunanje	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
MLADINA IN GORE (mešane ekipe)	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
NAMIZNI TENIS	občinsko/področno	24	11	6	5	8
NOGOMET	občinsko/področno	520	180	56	19	27
ODBOJKA	občinsko/področno	130	270	11	23	16
ODBOJKA NA MIVKI	občinsko/področno	15	25	3	4	5
PLAVANJE	občinsko/področno	48	55	10	12	13
PLES	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
PLES - ST IN LA PLESI	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
ROKOMET	občinsko/področno	120	66	9	8	10
SMUČANJE - ALPSKO	občinsko/področno	78	62	11	10	13 (9 + 4)
SMUČANJE - DESKANJE NA SNEGU	občinsko/področno	11	4	5	3	6 (5 + 1)
SMUČANJE - SMUČARSKI SKOKI	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
STRELSTVO - ZRAČNA PUŠKA	občinsko/področno	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka	ni podatka
ŠAH posmično	občinsko/področno	52	18	11	7	11

ŠAH ekipno	občinsko/področno	38	7	8	4	8
Število nastopajočih šol v Šolskih športnih tekmovanjih (šteje se vsaj en nastop za šolo na področnem oz. občinskem nivoju)						29

* v primeru, da ena šola nastopa med dekleti in fanti se šteje, kot ena šola

Delež (%) – delež vključenih

OPOMBA: Ni podatka: šole se v nekaterih disciplinah, ki se odvijajo nad področno ravno prijavijo organizatorjem preko aplikacije ŠPORTA MLADIH, zato mi teh podatkov nimamo ker ne koordiniramo izvedbe teh tekmovanj.

Pri teh programih nastajajo sodniški stroški, stroški za priznanja, medalje in pokale, stroški zdravniških služb, varnosti oziroma zapor cest, merilne ekipe, skupni organizirani prevoz na tekmovališče (bazen Cerčno oziroma Gorica, smučišče Javornik, finalna DP tekmovanja,...). V tem sistemu sodelujejo praktično vse osnovne šole (29) in srednje šole (11) iz naše regije.

Športni zavod skupaj s sodelavci (klubi, društvi) organizira in izvaja tudi **športno rekreativne prireditve**, predvsem take, ki imajo čezmejni značaj. Za program že vrsto let uspešno kandidiramo za sofinanciranje tudi s strani Fundacije za šport za kar smo v letu 2014 prejeli **5000,00 €**.

V minulem letu so bile pomembnejše:

- 20. izvedba Poživimo mesti – "Vivicitta" – pohod in šolski del
- 10. Pokrajinsko prvenstvo v smučanju
- 36. izvedba Mali Posoški maraton
- 29. izvedba Soške regate
- Šport špas skupaj z vrtci ter družbo Proaktiv sport
- Orentiring
- Mala olimpijada, športna tržnica in 2. Goriški tek v sodelovanju s Športno zvezo Nova Gorica
- S Športno zvezo Nova Gorica tudi Športnik Goriške
-

Letos bomo izvedli oziroma sodelovali na sledečih prireditvah:

1: Vivicitta- Poživimo mesti 2015 - 21. izvedba uličnega teka in pohoda, vključuje dve LOČENI prireditvi namenjeni posebej osnovnošolski mladini - tek na 1000m - (cca 500 udeležencev) in posebej tekmovalni ulični tek na 12 km (do 250 udeležencev) ter pohod na 3,5 in 8 km (500 do 600 udeležencev)- NAMENJEN MLADINI IN ODRASLIM - datum izvedbe : april 2015.

2: 11. Mestni Orientiring 2015 Nova Gorica- Gorica - ena karta – dve mesti - promocijska predstavitev in prireditev orientacijskega pohoda za osnovne in srednje šole. Datum: november 2015.

3: 30. Soška regata 2015 - tradicionalni spust s plovili po reki Soči na relaciji Solkan – Podgora - več kot 300 udeležencev v čolnih in raftih - datum izvedbe - prva nedelja v septembru 2015

4: Pohodi ŠD MARK - več akcij v sodelovanju z občino Šempeter Vrtojba in s Športnim zavodom NG, načrtovane so prireditve: Pohod po trim stezi, Pohod in tek Šempeter, Pohod okoli Vogrščka, Po Poteh goriške fronte, Korak iz teme,... Štiri od teh akcij so vključene v sistem pohodov in tekov na obeh straneh meje FIASP (Italijansko združenje ljudskih športov) ter v mednarodno zvezo IVV (Mednarodno združenje ljudskih športov). Načrtujemo skupno število udeležencev cca 3000. Na stadionu v Športnem parku se izvajajo tudi testiranja telesne zmogljivosti v hoji na 2000 m.

5: 37. Posoški maraton Gorica – Nova Gorica - marec 2015. Prireditev v organizaciji Gruppo Marciatiri Gorica, ŠD MARK iz Šempetra in JZŠ Nova Gorica , vključuje tekmovalni mali maraton 21 km in rekreativni pohod na progi ob meji Gorice, Nove Gorice in Šempetra. V letu 2015 je bilo nekaj nad 700 udeležencev.

6: 11. čezmejno pokrajinsko prvenstvo v smučanju za tekmovalce in tekmovalke vseh kategorij (v letu 2015 - 150 udeležencev) na področju Severne Primorske in Furlanije Julijske krajine. Po letošnji izvedbi v Piancavallu, bo naslednja na enem izmed smučišč v Sloveniji.

7: Mednarodni nogometni turnir mladinskih ekip - NEREO ROCCO- Gradiška ob Soči - nastop mešane ekipe obeh Goric, na močnem turnirju ekip iz vsega sveta, je izjemen in redk primerljiv dogodek tudi v širšem prostoru. Del tekem se odvija na naši strani.

8: Tek v Novo leto - tek in pohod po Panovcu - konec decembra- cca 400 z obeh strani meje- prireditev je namenjena tudi kot zaključek športno rekreativnih akcij v tekočem letu.

9: Mala olimpijada, športna tržnica in 3. Goriški tek v sodelovanju s Športno zvezo Nova Gorica v septembru cirka 500 udeležencev od tega 200 tekačev.

Poleg tega sodelujemo pri drugih športno rekreativnih akcijah v organizaciji klubov in društev. Pomoč nudimo v okviru rekreativnih akcij klubov in društev Športne zveze Nova Gorica (strokovni delavci, vzdrževalci, ozvočenje, del materialnih stroškov, oprema,...).

Vse to kaže, da je **športni program** neločljiva celota, ki zahteva odgovorno, strokovno - organizacijsko in materialno sodelovanje. Z ustreznimi rešitvami za delovanje Športne zveze, dogovorjenim in določenim financiranjem programov, ki se dopolnjujejo s programi Športnega zavoda, bomo dosegli višjo raven koordinacije izvedbe in učinkovitosti delovanja.

3. TEMENLJNA IZHODIŠČA ZDRUŽEVANJA

3.1 Zakonodajna izhodišča in usmeritve

Javni zavod za šport Nova Gorica izvaja dejavnost na podlagi:

- Zakona o zavodih,
- Zakona o sistemu plač v javnem sektorju,
- Zakona o športu,
- Zakona o zdravstvenem varstvu,
- Zakona o zdravstvenem zavarovanju,
- Zakona o javnih uslužbencih,
- Zakona o delovnih razmerjih,
- Zakona o varnosti in zdravju pri delu,
- Zakona o varovanju osebnih podatkov,
- Zakona o javnih financah,
- Zakona o računovodstvu,
- Zakona o javnih naročilih,
- Kolektivne pogodbe za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji,

- Kolektivne pogodbe za javni sektor
- Nacionalnem programu športa

Aktu o ustanovitvi, internih pravilnikih ter številnih drugih zakonih in podzakonskih aktih, ki jih je potrebno upoštevati pri izvajanju dejavnosti.

3.2 Finančna izhodišča

Glede plač združitve obeh zavodov s finančnega vidika ne bi prinesla ob spremembi organizacije dela, sistematizacije in glede na uredbo o plačah direktorjev v javnem sektorju nobenega prihranka v kolikor bi število zaposlenih ostalo enako. Z vidika stroškov materiala in storitev tudi ne vidim bistvenih prihrankov glede na dejstvo, da smo oboji davčni zavezanci in da že sedaj imamo večinoma iste poslovne partnerje.

3.3 Organizacijska izhodišča

Glede same organizacije dela se z družitvijo obeh zavodov bistveno ne bi spremenila organizacijska shema, saj bi Mladinski center s svojo dejavnostjo deloval kot samostojna organizacijska oblika, ki bi namesto zdajšnjega direktorja potrebovala organizacijskega vodjo mladinskega centra (Specialist za mladinsko delo VII/2). Glede na to, da zavod za šport s svojimi službami pokriva računovodski in čistilno - vzdrževalni del centra večje racionalizacije ne vidim ob predpostavki, da tako mladinski center kot tudi zavod za šport že ob sedanjih ureditvi potrebuje javne delavce, študente in ne nazadnje člane Športne zveze Nova Gorica (klube in društva) za izpeljavo trenutnih programov. Poleg tega pa združenje prinese ogromno birokratskega dela (Spremembe statuta, odloka, sistematizacij, prenosa osnovnih sredstev, pogodb z zaposlenimi in poslovnimi partnerji,.....)

3.4 Kadrovska izhodišča

	DELOVNO MESTO ŠPORTNI ZAVOD:	VRSTA ZAPOSLOTITVE:
1.	DIREKTOR	Mandat za štiri leta
2.	VODJA ŠPORTNE INFRASTRUKTURE I	Nedoločen čas
3.	VODJA ŠPORTNIH PROGRAMOV	Sistematizirano - nezasedeno
4.	RAČUNOVODJA VII/2 (II)	Nedoločen čas
5.	POSLOVNI SEKRETAR VI	Nedoločen čas
6.	KNJIGOVODJA VI	Določen čas
7.	ORGANIZATOR ŠPORTNIH PROGRAMOV I	Nedoločen čas
8.	KOPALIŠKI MOJSTER	Nedoločen čas
9.	VODJA ŠPORTNE INFRASTRUKTURE III	Nedoločen čas

10.	VZDRŽEVALEC ŠPORTNE INFRASTRUKTURE III	Nedoločen čas
11.	VZDRŽEVALEC ŠPORTNE INFRASTRUKTURE III	Nedoločen čas
12.	VZDRŽEVALEC ŠPORTNE INFRASTRUKTURE III	Nedoločen čas
13.	VZDRŽEVALEC ŠPORTNE INFRASTRUKTURE III	Določen čas
14.	VZDRŽEVALEC ŠPORTNE INFRASTRUKTURE III	Določen čas
15.	ČISTILKA II	Nedoločen čas
16.	ČISTILKA II	Nedoločen čas
17.	ČISTILKA II	Nedoločen čas
18.	ČISTILKA II	Nedoločen čas
19.	ČISTILKA II	Nedoločen čas
20.	JAVNI DELAVEC	06.01. – 31.12.2014
21.	JAVNI DELAVEC	09.01. – 31.12.2014
22.	JAVNI DELAVEC	16.01. – 31.12.2014

Kot je razvidno iz predstavitvene strukture zgoraj, je bilo v zavodu v letu 2014 zaposlenih 21 delavcev. Kadrovske težave vezane na pripravo in izpeljavo velikih tekmovanj na Kajakaškem centru, čiščenju telovadnice v Prvačini in čiščenju letnega kopališča smo poleg 18 redno zaposlenih rešili z zaposlitvijo treh delavcev preko javnih del.

Zaradi velikega obsega vadbe in tekmovanj težko usklajujemo potrebe po stalni prisotnosti na objektih in prireditvah, saj so naši objekti v uporabi od ponedeljka do petka od 8. do 22. ure, veliko je dejavnosti ob sobotah (treningi in tekmovanja). Nekoliko manj so objekti zasedeni ob nedeljah, ko so na sporedu pretežno tekmovanja. Vsaka večja športna prireditev pa poleg rednega dela ima še dodatne zahteve (priprava objektov, opreme in okolice za izvedbo tekmovanj kot na primer postavitve kletke za met kladiva in diska, postavitve dodatnih tribun, zagotovitev rezervnega napajanja, brisanje stolov na tribunah, postavitve šotorov, obveščanje, iskanje nadomestnih površin za vadbo, zaščita objektov in površin ob pripravi tekmovališč za vzporedne dejavnosti napr. pogostitve, vip prostori, akreditacije,....)

Kadrovsko problematiko v času poletne kopalne sezone rešujemo preko študentskega servisa in po pogodbah. Le na tak način skušamo kvalitetno opravljati vse naloge.

Letni bazen smo upravljali z dodatnimi pogodbenimi zaposlitvami in delavci – študenti, dijaki preko študentskega servisa. V sezoni 2014 smo tako dodatno potrebovali storitve 5 reševalcev, 6 opazovalcev - čistilcev, 3 blagajnikov, ki so skupaj opravili 4502 uri dela (v treh poletnih mesecih so opravili za dve letni redni zaposlitvi ur).

Brez omenjenih zaposlitev preko študentskega servisa, zaposlitev po podjemnih pogodbah (reševalci iz vode, ki nimajo študentskega statusa) in zaposlitev preko javnih del bi zavod ne mogel izpeljati niti rednega obratovanja in vzdrževanja objektov. Ko bo zgrajen še pokriti bazen je potrebno računati na minimalno dodatno 3 redno zaposlene reševalce, 2 blagajnika - receptorja, vzdrževalca, 2 čistilki,...

3.5 Stališča zaposlenih

Glede na dejstvo, da se kadrovska struktura v zavodih ne podvaja zaposleni ne vidijo smisla združevanja zavodov, ki izvajata le v manjšem delu podobne dejavnosti (počitniško varstvo z uporabo športnih površin, rojstnodnevne zabave, dobrodelni turnirji,..) oziroma jih izvajata na večinoma površinah v upravljanju športnega zavoda.

4. VIZIJA NOVEGA ZAVODA

4.1 Prednosti

Prednost združevanja vidim v večji izkoriščenosti in funkcionalnosti objektov s katerimi bi se upravljalo (sejna soba, opremljenost, informacijsko središče, nastanitvene kapacitete,...), dodatna animacija in vsebine na športnih površinah skratka obogaten program, ki ga zavod ne izvaja, dodatna pomoč ob organizaciji kateri koli prireditvi in načelo več glav več ve oziroma zna.

4.2 Priložnosti

Razvoj tržne dejavnosti in generiranje novih delovnih mest, ponudba novih storitev, boljše možnosti za sodelovanje v mednarodnem prostoru,...

4.3 Slabosti

Težje obvladovanje posameznih področij dela, manjši vpliv posameznih dejavnosti dela zaradi prevlade ene dejavnosti, ne specializirano delovanje zavoda,...

4.4 Nevarnosti

Prevlada ene dejavnosti nad drugo, odpuščanje, nezadovoljstvo zaposlenih zaradi spremenjene specifikacije dela,...

5. ZAKLJUČEK

Glede na velikost in razvejano dejavnost obeh zavodov in glede na dejstvo, da imata oba zavoda še velike razvojne potenciale, ki so predvsem na zavodu za šport tudi finančno zahtevni (npr. izgradnja bazena, obnova in vzdrževanje že obstoječe infrastrukture) menim, da je združevanje nesmiselno tudi z vidika birokracije, ki jo tako združevanje že obstoječih zavodov potegne za sabo v kolikor želimo, da je dejavnost zakonsko urejena. Zavoda pa s svojimi službami in komunikacijo med njima lahko še dodatno sodelujeta pri izvedbi posameznih projektov.

Direktor:

Uroš Jug